

- naam : Robert van Gerven
 adres : Willem Barentszstraat 17, 3572 PA Utrecht
 telefoon : 06 – 3000.4631
 geboortedatum en -plaats : 6 april 1957 te Rotterdam
- scholing . 1969 - 1975 Gymnasium Alpha, alle talen en geschiedenis
 . 1975 - 1976 R.U. Leiden, Geschiedenis
 . 1991 - 1994 University of Glasgow, MBA
 17 vakken w.o. informatica, financiering en belegging, marketing en strategische marketing, organisational behaviour, organisatiepsychologie, systeemleer, logistiek en recht
- opleidingen/trainingen . diverse trainingen en opleidingen op het gebied van financieel en treasury management, credit management 1984 - 1989
 . Assurantie B 1987
 . Assurantie A, Algemeen 1987, Brand en Transport 1988
 . Pensioen cursus 1988
 . KPMG Klynveld Bosboom Hegener, Operational Audit 1989
 . Twijnstra Gudde, Project Management 1991
 . European Summer School for Advanced Management 1993
 . Intermediair/ Moret Ernst & Young, Procesmodelleren en -analyseren 1997
 . Standard & Poor's Non-Life and Life Insurance and Credit Ratings Analysis 2001
 . IIR conferentie Corporate Governance en SOx 2004
 . IIR Conferentie Risicomanagement voor verzekeraars 2005
 . Prince II Foundation en Practitioner (gecertificeerd) 2006
 . Managing Successful Programmes Foundation 2008, Practitioner 2009 en Advanced Practitioner 2009
- ervaring en kunde op het gebied van . Enterprise Risk Management
 . operationeel risico management
 . wet- en regelgeving financiële sector
 . project- en programma management
 . proces doorlichtingen, (her)ontwerp, reorganisaties en integratie van organisaties
 . professionalisering van organisaties
 . financieel en treasury management
 . (interim) management
- nevenfuncties . 2006 – 2009 lid GMR SOZKO (scholenvereniging)
 . 2005 – 2009 bestuurslid VOA Vereniging voor Bedrijfskunde
 . 2005 – heden lid Netwerk Bedrijfsethiek Nederland
 . 1995 – 1997 commissaris Residentie Ventures
 . 1992 – 1997 commissaris van cultuurhistorische stichtingen In Leeuwarden en Deventer
 . 1992 -1996 commissaris van onderzoeksondernemingen in de agrarische sector (veredeling en biotechnologie)
 . 1992 – 1994 redacteur Tijdschrift voor Bedrijfsadministratie

mei 2005 - heden

Directeur van Praktisch (Risico) Management B.V., een consultancy en interim management bedrijf op het gebied risico management in de breedste zin van het woord, financieel management en bedrijfskundige vraagstukken.

Zie www.praktischrisicomanagement.nl voor meer informatie.

1 september 2010 – 31 december 2010

Docent financieel risico management ten behoeve van krediet analisten ING Bank ; 6 trainingen via een goed ingevoerd bureau.

1 februari 2010 – heden (ASR Schade)

Project manager Solvency II ASR Schade (naast andere werkzaamheden in het Risk & Finance domein. Daarnaast op Groep's niveau, o.a. ORSA, Risk Appetite, Integraal Risico Management).

Schooljaar 2009 – 2010

Part-time docent voor het vak financieel risicomanagement in een 2-tal post-HBO leergangen risico management (Basis Risico Management en Register Risico Management) van de Haagse Hoge School.

1 april 2009 – 1 januari 2010 (Achmea Bank Holding N.V.)

Part-time adviseur en consultant ten behoeve van de projectmanager Basel II. Inhoudelijke advisering met betrekking tot Basel II en procesmatige begeleiding ten aanzien van projectmanagement.

januari 2009 (Achmea Beleggingsfondsen Beheer B.V.)

Advies verstrekt aan een Beheerder van beleggingsfondsen inzake capaciteitsbeslag administratieve functie.

Schooljaar 2008 – 2009

Part-time docent voor het vak financieel risicomanagement in een 2-tal post-HBO leergangen risico management (Basis Risico Management en Register Risico Management) van de Haagse Hoge School.

juni 2008 – januari 2009 (Achmea Hypotheekbank N.V.)

Project manager a.i. Basel II project voor een hypotheekbank. IRB krediet risico modellen (PD, EAD en LGD) afgerond, gedocumenteerd en extern gevalideerd. Verbeteren van de kwaliteit van de brongegevens; opzetten gestructureerde controle van de datakwaliteit. Voorstellen gedaan ter verbetering van de inrichting van de risico management structuur en de risico management functies. Risico management beleid herschreven.

januari 2008 – juni 2008 (Achmea Beleggingsfondsen Beheer B.V., Achmea Pensioen- en Levensverzekeringen N.V., Achmea Shared Service Centre Finance)

Voor een financiële groep onderzoek gedaan naar het feitelijke beheer van de Unit Linked beleggingsfondsen (integraal over de waardeketen) en verbetervoorstellen geformuleerd. Adviezen worden door opdrachtgever opgevolgd.

april 2007 – januari 2008 (Achmea Beleggingsfondsen Beheer B.V., Achmea Pensioen- en Levensverzekeringen N.V.)

Project manager MiFID (Markets in Financial Instruments Directive) voor een financiële groep (banken, verzekeraars, beheerder beleggingsfondsen). Per ultimo 2007 compliant aan de MiFID.

Deel project manager Commissie De Ruiter (transparantie beleggingsverzekeringen) voor Unit Linked beleggingsfondsen (onderdeel Prospectussen en Factsheets Unit Linked Beleggingsfondsen) ten behoeve van een financiële groep (verzekeraars, beheerder beleggingsfondsen). Per ultimo 2007 de desbetreffende adviezen van Commissie De Ruiter ingevoerd.

december 2006 – april 2007 (Achmea Bank Holding N.V., Achmea Beleggingsfondsen Beheer B.V., Achmea Pensioen- en Levensverzekeringen N.V.)

Project manager Wft gedragstoezicht (deel 4) voor een financiële groep (bank, verzekeraars, beheerder beleggingsfondsen). Belangrijke aspecten zijn het aantoonbaar in control zijn op aspecten als beheerste en integere bedrijfsvoering, goede informatieverstrekking aan klanten voor, tijdens en na een transactie. Evidence opgebouwd, AO/IC waar nodig aan laten passen, toetsen prospectussen en Financiële Bijsluiters, aanvullend beleid laten formuleren en invoeren, adviesmatch (Bgfo artikelen. 150 en 151) ingevoerd. Per opleverdatum compliant aan Wft deel 4.

december 2005 – december 2006 (Achmea Hypotheekban N.V.)

Basel II project manager bij een hypotheekbank. Opvolger van 2 voorgaande project managers. Het project bestaat uit 11 deel projecten en leidt tot een nieuwe, risico gebaseerde besturing van de organisatie. Met name gericht op IRB Advanced onder Pillar I en inrichten risico management (w.o. Risk Management Committee, risico management beleid, charters voor de nieuwe risico management functies) ten behoeve van Pillar II.

september 2005 – november 2005 (Circle of Excellence)

Advies aan een consultancy bedrijf op het gebied van beheersing van mid- en backoffice processen hypotheek.

augustus 2005 – december 2006 (Hogeschool Rotterdam en omstreken)

Samenwerking met een Hogeschool op het gebied van risico management bij gemeenten (advies, coaching en kennis uitwisseling).

mei 2005 – augustus 2005

Opstart fase bedrijf.

1 januari 1990 – 1 mei 2005 Achmea Groep

1 februari 2002 – 1 mei 2005

Eureko/Achmea Head of Risk Management

Verantwoordelijk voor de inrichting van Enterprise Risk Management conform COSO, Control & Risk Self Assessment binnen de groep¹ en de bedrijfsonderdelen, het ontwikkelen en aanpassen voor de daartoe benodigde methoden en technieken. Het inrichten van de benodigde risico management besturingsstructuur. Verantwoordelijk voor de opzet en inrichting van Group Risk Management Committee.

1 september 2000 – 1 februari 2002 Achmea Corp. Finance & Control, adj. directeur

Verantwoordelijk voor de opzet en werking van de Groep Asset & Liability Committee. Betrokken bij de inrichting van het Risk Based Capital competence centre en lid van de desbetreffende Stuurgroep. Diverse projecten inzake de toerekening van kapitaal aan de Groeps onderdelen en andere corporate finance vraagstukken.

Dagelijkse leiding inzake aanvraag van credit rating van de groep.

Betrokken bij diverse M&A trajecten (waardering, due diligence, onderhandelingen).

1 januari 1999 – 1 september 2000 Achmea, directeur projecten

Tot mei 1999 verantwoordelijk voor een strategische project op het gebied van geïntegreerde financiële dienstverlening (verzekeren en bankieren).

In de periode mei - juni 1999 adviseur geweest van een deelneming van Avéro B.V. om de financieel-economische en juridische stand van zaken te bepalen en om de jaarrekeningen 1997 en 1998 op te stellen en te doen voorzien van een goedkeurende verklaring van de externe accountant. Dit is op tijd opgeleverd.

In de periode juni – december 1999 een strategisch business plan ontwikkeld voor een nieuw op te starten activiteit persoonlijke verkoop, inclusief financiële prognoses en investeringsmodellen. Deze activiteit is daadwerkelijk gestart door Achmea.

In de periode december 1999 – april 2000 verantwoordelijk voor reorganisatie en hernieuwde opzet van de retail beleggingsfondsen van Achmea. Achmea heeft dit daadwerkelijk doorgevoerd.

In de periode vanaf mei 2000 - september 2000 een tweetal business development projecten in Nederland en België op het gebied van call centers uitgevoerd.

1997 - 1999 Avéro Bank N.V., statutair directeur.

Verantwoordelijk voor Corporate Banking, Finance & Control, Informatievoorziening, Juridische Zaken, PR en Marketing.

Verbeteren beheersprocessen en kredietanalyse Corporate Banking ; invoeren risico-classificatiesysteem. Opzet managementinformatie, w.o. kostprijsbepaling en vernieuwd budgetterings- en ramingsysteem. Introductie en implementatie relatiemanagement systeem. Introductie en implementatie van projectmatig werken. Updaten van alle juridische akten en

¹ Eureko B.V. is in die tijd een gediversifieerde onderneming met vestigingen of deelnemingen in Nederland, U.K., Ierland, Frankrijk, Polen, Griekenland, Slowakije, Bulgarije, Cyprus.

stukken ; nieuwe algemene voorwaarden voor kredietverstrekking. Nieuwe incasso- en verhaalsprocedures. Verantwoordelijk voor een groep grote accounts.

1993 - 1997 AVCB/Achmea Beleggingen Leeuwarden en Apeldoorn, directeur

- 1993 - 1995** portefeuillehouder voor Finance & Control, Informatie Management en Bedrijfsfinancieringen. Verantwoordelijk voor de professionalisering van de rapportages ; A.O./I.C. ; opzetten en implementeren van informatieplan.
- 1994 - 1996** programmadirecteur verbeterprogramma FUTURE (Business Process Redesign) van AVCB/Achmea Beleggingen. Omvorming van een interne service afdeling naar een commercieel georiënteerde professionele dienstverlener, actief op de externe markt voor vermogensbeheer. Verantwoordelijk voor herontwerp en implementatie geprofessionaliseerde beleggings- en administratie-processen, aanvang volledige vervanging van automatiseringssystemen, introductie en implementatie van performance measurement (systemen).
"neven-activiteit"
ca. 50% tijdsbeslag
- 1995 - 1997** portefeuillehouder Capital Markets, Vastgoed en Venture Capital. Verantwoordelijk voor professionalisering beleggingsbeslissingsproces, opzet bedrijfsanalyses en inrichten gestructureerde methode voor het beheren van de beleggingsportefeuilles
- 1995 - 2001** Lid statutaire directie van Achmea Beheer B.V., verantwoordelijk voor het beheer van alle beleggingsfondsen van de Achmea Groep en haar onderdelen.
"neven-functie"

1992 Avéro Leeuwarden, adjunct-directeur Beleggingen

Verantwoordelijk voor treasury, venture capital, vastgoed, reorganisatie hypotheekafdeling en opzetten Avéro Hypotheken B.V. en FBTO Hypotheken B.V.
Nevenactiviteit : directeur a.i. Entrepreneur Participaties B.V.

1991 Avéro Leeuwarden, hoofd treasury en hoofd overige beleggingen

Verantwoordelijk voor de treasury functie en de beleggingen in venture capital en vastgoed. Het opzetten van een rendementsprognose methodiek vastgoed.

1990 Avéro Leeuwarden, concern treasurer

Opzetten nieuwe treasury functie en daaraan leiding geven.
Daarnaast concipiëren management informatievoorziening voor het gehele bedrijf.

1984-1990 R.S. Stokvis & Zonen B.V., Rotterdam/Hoofddorp

Internationale Holding met 25 handels- en productiebedrijven, waarvan 10 gevestigd elders In Europa. **Concern Treasurer**

Treasury functie opgezet, arrangeren van centraal management wereldwijde valutapositionen, regelen van lokale financieringsarrangementen en het onderhouden van de contacten met de bankiers van de groep en haar dochters. Betrokken bij aan- en verkopen van bedrijven inzake de financiële en financieringsaspecten.

Verantwoordelijk voor het volledige verzekeringsprogramma in Nederland en deels in het buitenland. Bestuurslid van de ondernemingspensioenfondsen, o.a. verantwoordelijk voor het beleggingsbeleid.

1982 - 1984 Hollandsche Beton Groep N.V., Rijswijk

Internationaal aannemingsbedrijf. **Assistent cashmanager**

Verantwoordelijk voor het dagelijks geld- en valutabeheer van de groep binnen de door de Raad van Bestuur geaccordeerde richtlijnen. Arrangeren van werkkapitaal financiering voor buitenlandse dochters ; introductie van wereldwijd electronic banking systeem.

1976 - 1982 N.V. Slavenburg's Bank, Rotterdam en 's-Gravenhage

1980 - 1982 hoofd afdeling Buitenland (winstverantwoordelijk) en procuratiehouder kantoor 's-Gravenhage, account manager aantal zakelijke relaties

1979 - 1980 werkstages afdelingen Accreditieven Export, Buitenlands Betalingsverkeer, valuta arbitrage, documentaire incassi

1976 - 1979 medewerker afdeling Accreditieven Import